# **SMF2.0**

Samsung way of marketing in digital everything era

# Table of Content

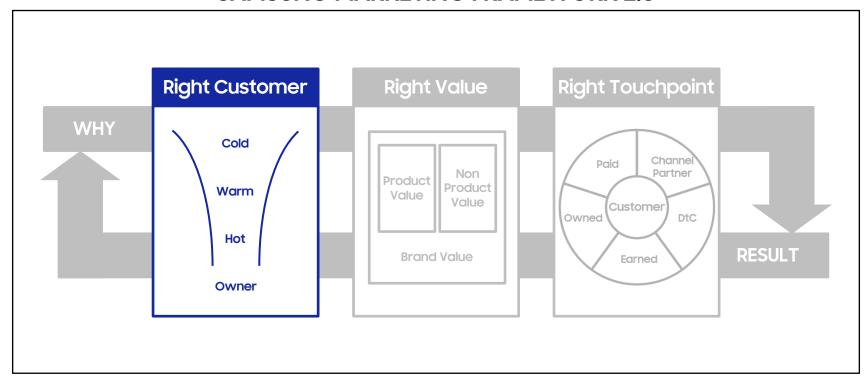
- 1. Introduction
- 2. WHY
- 3. Right Customer
- 4. Right Value
- 5. Right Touchpoint

# Right Customer



# 'Right Customer' in SMF2.0

#### **SAMSUNG MARKETING FRAMEWORK 2.0**



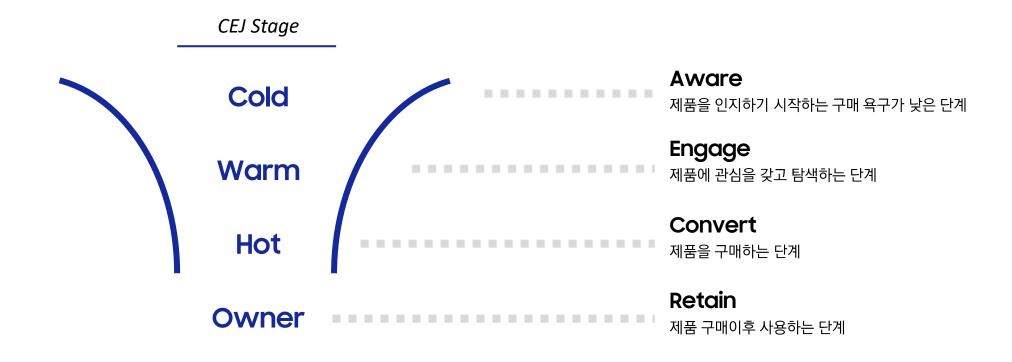
# What is 'Right Customer'

'Right Customer'는 고객 구매 여정 (CEJ) 단계에 맞춰

WHY를 달성하기에 가장 적합한 고객을 정의하고 이해하는 과정입니다.

#### What is 'CEJ'

Right Customer를 찾기 위해서는 CEJ 개념에 대한 이해가 선행되어야 합니다. CEJ란 고객 구매 여정으로, 구매 관심도에 따라 고객을 Cold-Warm-Hot-Owner로 구분합니다.



# Change in 'Customer'

디지털 시대에는 고객을 360°로 바라보며 과거보다 입체적으로 이해하고, CEJ 모든 단계에 걸쳐 Holistic한 관점에서 Right Customer를 타겟팅할 수 있습니다.

과거에는	디지털로 가능해진 것		
<b>단편적 고객 니즈 파악</b>	<b>입체적 고객 이해</b>		
설문조사, FGI등 전통적인 시장조사 방법을 통해	온/오프의 다양한 경로로부터 습득된 정보를 결합하여		
고객 니즈를 제한적으로 파악	고객을 입체적으로 이해하고 구체적인 니즈 파악 가능		
정태적 Approach  CEJ 단계별 고객 니즈의 차이와 무관하게 모든 고객을 잠재적 구매 가망 고객으로 타겟팅함	全 CEJ에 대한 동태적 Approach 360º 고객 이해를 바탕으로 전체 CEJ에 걸쳐서 Holistic하게 고객을 바라보고 타겟팅함		
제품 구매자에 집중	구매 후 사용자와의 관계 강화		
제품 판매에 마케팅 자원을 집중하여 긍정적	특히 구매 후 Retain 단계의 Owner들을 Care하며		
사용자 경험이 구매에 미치는 긍정적 영향에 실기	관계를 강화하고 발전시키는 것이 더욱 중요해짐		



# Who is your **TARGET CUSTOMER** in CEJ and what do they want?



시장 조사 및 온/오프 경로를 통해 수집된 정보를 활용, 고객을 어떻게 입체적으로 이해하고 있습니까?

#### 2. Define Target Segment

Attractiveness와 Fitness에 따라 가장 적합한 Target Segment를 선정하였습니까?

#### 3. Identify Customer Needs across CEJ

CEJ 단계별 Target Customer의 Needs와 Trigger Point\*는 무엇입니까?

\*고객 입장에서 CEJ 다음 단계로 이동하는 계기가 되는 요소



시장 조사 및 온/오프 경로를 통해 수집된 정보를 활용, 고객을 어떻게 입체적으로 이해하고 있습니까?

#### 2. Define Target Segment

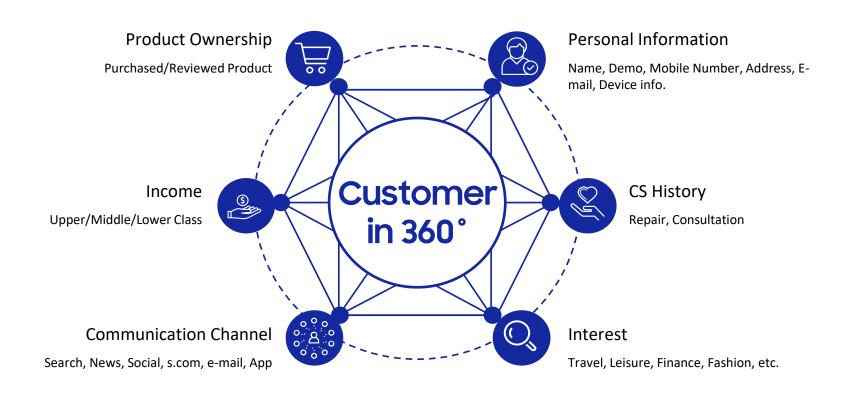
Attractiveness와 Fitness에 따라 가장 적합한 Target Segment를 선정하였습니까?

#### 3. Identify Customer Needs across CEJ

CEJ 단계별 Target Customer의 Needs와 Trigger Point\*는 무엇입니까?

\*고객 입장에서 CEJ 다음 단계로 이동하는 계기가 되는 요소

고객을 360°로 이해한다는 것은 다양한 경로를 통해 정보를 수집하여 고객을 입체적으로 바라보는 것입니다.



<sup>\*</sup> Source : SCV (Single Customer View), Marketing Science Group, GMC, May 2020

전통적인 고객 조사 방법(설문조사, FGI\* 등)이나 내부의 분석 보고서 (CMI\* Report 등) 뿐만 아니라

### 디지털로 수집 가능해진 Data를 종합적으로 활용하면

고객을 더 입체적으로 이해할 수 있습니다.

디지털로 수집 가능해진 데이터는 아래와 같이 다양합니다. 다양한 데이터를 수집 및 해석하며 고객에 대한 인사이트를 축적하고 이해도를 높일 수 있습니다.

# Dataset Ist Party Data SH사가 소유한 Touchpoint에서 직접 수집하는 PII\* (Samsung Account, 판매시점, CS 등)와 Non-PII (s.com, DMP 등) 데이터 2nd Party Data SH사비즈니스 파트너로부터 공유 받은 파트너 소유의 PII (파트너의 DB)와 Non-PII(파트너의 s.com) 데이터 3rd Party Data 데이터 공급자로부터 구매한 데이터 (주로 Non-PII)

#### Data Type example

#### From Owned Touchpoint

고객정보(이름, 주소, 전화번호, 이메일 등), s.com 방문기록, 구매이력, 관심 상품 등

#### From Business Partner

파트너사의 고객 정보, 방문기록, 구매 이력 등

#### From 3rd Provider

관심사, 특정제품군 관심도, Life Event, Demographic 등

<sup>\*</sup> PII : Personally Identifiable Information

<sup>\*</sup> Source : CDM Framework & Toolkit, Marketing Science Group, GMC, Mar 2018

SAMSUNG MARKETING FRAMEWORK 2.0 Proprietary and confidential



시장 조사 및 온/오프 경로를 통해 수집된 정보를 활용, 고객을 어떻게 입체적으로 이해하고 있습니까?

#### 2. Define Target Segment

Attractiveness와 Fitness에 따라 가장 적합한 Target Segment를 선정하였습니까?

#### 3. Identify Customer Needs across CEJ

CEJ 단계별 Target Customer의 Needs와 Trigger Point\*는 무엇입니까?

\*고객 입장에서 CEJ 다음 단계로 이동하는 계기가 되는 요소

# 2. Define Target Segment

고객을 다양한 관점에서 이해해 보았다면, 다음으로는 마케팅 캠페인의 Target Segment를 정의합니다.



## Target Segment란?

#### 마케팅 캠페인에서 소통하고자 하는 주요 대상 그룹으로,

이전 단계에서 살펴본 다양한 관점으로 고객군을 분류(Segmentation)한 이후, Attractiveness와 Fitness를 고려해 Targeting합니다.

※ 이때, Segment를 대표할 수 있는 Persona를 가정하여 Targeting하면 이후에 진행하게 될 CEJ 단계별 니즈를 생각해 보는데 도움이 됩니다.

# 2. Define Target Segment

Target Segment는 당사의 관점에서 Attractive한지, Fit한지를 종합적으로 고려합니다.

#### **Attractiveness**

#### Reachable

당사의 온/오프라인 Touchpoint에 실시간으로 소통/접근이 용이한지

#### Sizable

단기간에 사업기회로 가시화될 만큼 충분한 규모인지



#### **Fitness**

#### **Product Relevant**

제품의 강점이 해당 Segment의 Key Buying Factor가 되는지

# 2. Example: BESPOKE Refrigerator

예를 들어 BESPOKE 냉장고 런칭 캠페인은 Life Event/Stage의 테마로 Target Segment를 정의하였고, 신혼부부 Segment를 주된 Target으로 마케팅을 진행했습니다.

	Data	Segment	Targeting
lst Party Data	Personal Information SEC Product Ownership	<ul> <li><b>영40,</b> 과거 트렌드를 주도 했던 X세대로 개성있고 트렌디한 냉장고 교체를 고려</li> <li><b>솔레니얼,</b> 밀레니얼 중 부모로부터 독립한 1인 가구로</li> </ul>	Example
2nd Party Data	Behavioral  Product Ownership	주로 기본 소형 냉장고 구매를 고려  ■ <b>키즈패밀리,</b> 결혼 후 자녀 양육을 중심으로 냉장고 구매/교체를 고려	▶ 결혼예정으로 혼수 가전 탐색 中
3rd Party Data	Tech Adoption  Passion Point/Interest	■ 신혼부부, 결혼을 앞두고 혼수로 가전 구매를 고려 ■ 파워맞벌이, 구매력은 높지만 시간이 부족한 맞벌이 부부로 맞벌이 생활에 맞는 냉장고 구매/교체를 고려	<ul> <li>퇴근 후 함께 맥주를 마시는 결혼생활의 로망이 있음</li> <li>S20, Note10 보유</li> <li>계정 가입 및 마케팅 수신 동의</li> <li>최근 s.com 방문이력 있음</li> </ul>



시장 조사 및 온/오프 경로를 통해 수집된 정보를 활용, 고객을 어떻게 입체적으로 이해하고 있습니까?

#### 2. Define Target Segment

Attractiveness와 Fitness에 따라 가장 적합한 Target Segment를 선정하였습니까?

#### 3. Identify Customer Needs across CEJ

CEJ 단계별 Target Customer의 Needs와 Trigger Point\*는 무엇입니까?

\*고객 입장에서 CEJ 다음 단계로 이동하는 계기가 되는 요소

# 3. Identify Customer Needs across CEJ

Target Segment를 파악했다면,

해당 Segment의 CEJ 단계별 특성과 니즈를 분석합니다.

# 3. Identify Customer Needs across CEJ

기획한 마케팅 캠페인에 맞게 고객의 니즈를 CEJ 단계별로 파악합니다.

CEJ Stage	Cold	Warm	Hot	Owner
	Mass Audience	Affinity Audience	In-Market Audience	In-Life Audience
Customer Needs across CEJ	<ul> <li>제품 구매욕구가 낮거나 파악되지 않은 상태</li> <li>필요한 제품에 대한 막연한 관심이 있음</li> </ul>	<ul> <li>제품의 기능과 Benefit에 관심을 보이는 상태</li> <li>자신의 취향과 상황에 따라 구체적인 제품의 기능과 차별적인 Benefit을 알고 싶어함</li> </ul>	<ul> <li>제품 구매 의사를 가지고, 다른 제품과 구체적으로 비교하는 상태</li> <li>구매를 결정하기 위해 자신에게 가장 적합한 구매 옵션을 찾고 싶어함</li> </ul>	<ul> <li>제품 사용과 관련된 정보 및 서비스에 관심이 많은 상태</li> <li>제품을 문제없이 잘 사용하길 원함</li> </ul>

# 3. Example: BESPOKE Refrigerator

예를 들어 BESPOKE의 Target Segment인 신혼부부의 니즈를 CEJ 단계별로 생각해봅시다.

CEJ Stage	Cold	Warm	Hot	Owner
Customer Needs across CEJ	"결혼준비 할 게 많네. 요즘은 혼수로 어떤 가전을 살까?" "요즘 뭐 핫한 게 없을까?" "냉장고 브랜드 중에 무엇이 좋을까?"	"냉장고 다 똑같지 않을까?" "BESPOKE가 우리 신혼집 인테리어에도 딱 맞을까?"	"BESPOKE가 디자인은 우리에게 맞는 것 같은데 기능이나 다른 것도 좋을까?" "어디서 사야 잘 사지? 더 좋은 조건으로 구매할 수 없을까?"	"BESPOKE를 어떻게 쓰면 스마트하게 잘 쓸 수 있을까?" "BESPOKE와 어울리는 제품은 무엇이 있을까?"







# 3. Identify Customer Needs across CEJ

고객의 CEJ 단계별 니즈를 모두 만족시킬 수는 없습니다.

다만, 고객이 구매 여정을 이어갈 수 있도록

"Trigger Point"는 반드시 확인해야 합니다.

Trigger Point란?

고객 입장에서 **CEJ 다음 단계로 이동하는 계기**가 되는 요소

# 3. Identify Customer Needs across CEJ

마케팅 캠페인에 맞게 CEJ 단계별 Trigger Point를 도출합니다.

CEJ Stage	Cold	Warm	Hot	Owner
Trigger Point	흥미가 유발된다	USP에 공감한다	구매 의사결정을 확신한다	제품 경험에 만족한다
	고객이 제품/캠페인에 흥미를 느껴야 Warm 단계로 이동		해 구매 의사결정에 확신을 가지거 되면 Owner 단계로 이동	에품 경험에 만족한 고객은 다음 CEJ 로 이동

# 3. Example: BESPOKE Refrigerator

예를 들어 BESPOKE의 Target Segment인 신혼부부의 Trigger Point를 CEJ 단계별로 확인합니다.

CEJ Stage	Cold	Warm	Hot	Owner
	흥미가 유발된다	USP에 공감한다	구매 의사결정을 확신한다	제품 경험에 만족한다
Trigger Point	BESPOKE가 새롭게 런칭형 맞춤형 냉장고임을 인지	한 BESPOKE가 신혼집	s.com에서 구매할 경우에만 얻을 수 있는 솔깃한 혜택에 구매하기로 확신	다른 이용자와 제품 경험을

# **End of Document**